



INFORME ANUAL DE GESTIÓN 2025

FUNDACIÓN CALISUR

FUNDACIÓN
CALISUR
Comunidades Aliadas del Litoral Sur

Conservación Costera, Restauración de Manglares & Desarrollo Comunitario Sostenible
Alineado a ODS · Estándares B Corp · GRI · OCDE · IUCN · Global Mangrove Alliance

✦ CARTA DEL DIRECTOR EJECUTIVO

"2025 ha sido el año de la convergencia científica, la innovación ambiental y el empoderamiento comunitario. Fundación Calisur transitó de ejecutor a generador de conocimiento, publicando investigación de talla internacional, escalando operaciones a 1.400 hectáreas en el Golfo de Guayaquil y demostrando que la restauración de manglares es compatible —e impulsa— la productividad azul sostenible. Hoy presentamos resultados que trascienden las métricas: son la prueba de que otro modelo de desarrollo es posible." ING. NELLY BOHORQUEZ CANTOS

I. RESULTADOS CUANTIFICABLES Y ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

Impacto Ambiental (ODS 13, 14, 15):

- **Restauración Activa:** Siembra de **92,000 plántulas de mangle** (*Avicennia germinans*, *Rhizophora spp.*), generando **310 jornales** para mujeres y jóvenes de comunidades costeras.
- **Secuestro de Carbono:** Monitoreo y valoración en **150 hectáreas** de un total histórico de **1,600 hectáreas** restauradas, estableciendo una línea base científica para créditos de carbono azul en alianza con **JANDENUL**.
- **Innovación en Bioingeniería:** Diseño e implementación exitosa de **biofiltros de manglar** para tratamiento de efluentes en **4 camaroneras asociadas** y en la PTAR Los Merinos (ACCIONA), validando un modelo escalable de fitorremediación.

Impacto Social y Productivo (ODS 8, 4, 5, 9):

- **Capacitación Masiva:** Ejecución de **14 talleres técnicos** en **6 comunidades** (Posorja, Puerto El Morro, Balao, Naranjal, Puná Nueva, Durán), beneficiando a más de **420 actores locales**.
- **Acuicultura Sostenible:** Prueba piloto de **engorde de 250,000 juveniles de concha prieta (*Anadara tuberculosa*)** en drenajes de camaroneras de Balao, demostrando un modelo de **acuicultura integrada multitrofica** que incrementa la productividad y estabiliza el ecosistema.
- **Alianzas Productivas:** Coordinación con **8 PYMES camaroneras** para la Iniciativa Jurisdiccional de **WWF y Conservación Internacional**, promoviendo estándares ASI (Aquaculture Stewardship Council).

II. GOBERNANZA DEL CONOCIMIENTO Y POSICIONAMIENTO

Producción Científica y Técnica (ODS 17):

- **Artículo 1:** "*Dinámica Ecológica de Restauración de Manglar en Ecosistemas Eutrofizados del Golfo de Guayaquil: Caso Exitoso de 15 Años de Participación Comunitaria*" – Validación del modelo Calisur en revista indexada (Q2).
- **Artículo 2:** "*Uniendo el Conocimiento Ancestral y la Ciencia Ecosistémica para la Restauración Costera en América Latina*" – Posicionamiento como referente en co-creación de soluciones.
- **Publicación Referencial:** "*Atlas Histórico de Restauración de Manglar en el Golfo de Guayaquil (2007-2025)*" – Herramienta clave para planificadores y cooperantes.

Incidencia y Alianzas Estratégicas:

- **Participación en Foros:** Expositor en **Carbon Forum 2025 (ESPOL)** y **Congreso Ecuatoriano de Manglares (Universidad del Pacífico)**.
- **Planeación a Gran Escala:** Co-liderazgo en la elaboración del "**Plan de Restauración de 1,400 hectáreas**" con **Conservación Internacional** (Proyecto Manglares para el Clima).
- **Red Global:** Miembro activo del **Global Mangrove Alliance – Capítulo Ecuador**, integrando acciones locales a la meta global de 20% de restauración para 2030.

III. INDICADORES DE GESTIÓN B2B Y SOSTENIBILIDAD

La Fundación operó con indicadores de desempeño comparables al sector privado:

- **ROI Social:** Por cada \$1 USD invertido en viveros comunitarios, se generaron \$2.8 USD en valor económico local (jornales, venta de plantas, servicios ambientales).
- **Leverage de Fondos:** Los recursos propios movilizaron **3.2 veces** su valor en co-financiamiento de aliados (**DPWorld, ProMarisco, Humana, ACCIONA**).
- **Escalabilidad del Modelo:** El **85%** de las técnicas aplicadas (biofiltros, acuicultura integrada) son replicables en otras jurisdicciones del Pacífico Tropical, objetivo central de las propuestas ante **GEF, GCF (Fondo Verde del Clima) y BID**.

IV. PROYECCIÓN 2026: DE LA DEMOSTRACIÓN A LA ESCALA

Los resultados 2025 constituyen la **evidencia técnica y comunitaria** requerida para las convocatorias actuales. El modelo "**Manglar Productivo**" de Calisur—integrando restauración, medios de vida y bioinnovación—responde directamente a los criterios de **impacto medible, sostenibilidad financiera y alianzas multi-actor** exigidos por los principales organismos cooperantes.



1. PERFIL INSTITUCIONAL Y CONTEXTO 2025

Campo	Detalle
Razón Social	Fundación Calisur
Naturaleza	Organización sin fines de lucro — Conservación Marina
Zona de Operación	Golfo de Guayaquil, Ecosistemas Costeros de Ecuador
Cobertura Total (1999–2025)	1.600 hectáreas restauradas acumuladas
Alcance 2025	1.400 hectáreas en plan integral de restauración
Socios Ejecutores	Conservación Internacional, WWF, DP World, ProMarisco, Fundación Humana, Grupo ACCIONA
Bases Científicas	ESPOL, Universidad del Pacífico, Global Mangrove Alliance (Capítulo Ecuador)
Marco de Reporte	GRI Standards · ODS ONU · Estándares B Corp · IUCN Red List · Ramsar
Período Reportado	1 enero — 31 diciembre 2025

2. ALINEACIÓN CON OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

ODS	Meta ONU	Actividad Calisur 2025	Resultado Cuantificado
ODS 14 — Vida Submarina	14.2 Conservar y restaurar ecosistemas marinos costeros	Restauración integral 1.400 ha	✅ 1.400 ha bajo plan restauración
ODS 14 — Vida Submarina	14.4 Acabar con sobrepesca	Iniciativa Jurisdiccional WWF/CI con PYMES camaroneras	✅ Encuesta y coordinación 25 PYMES
ODS 15 — Vida de Ecosistemas Terrestres	15.1 Conservar ecosistemas terrestres y costeros	Plantación y monitoreo de 92.000 plantas manglar	✅ 92.000 propágulos sembrados
ODS 15 — Vida de Ecosistemas Terrestres	15.4 Reducir degradación de tierras	Monitoreo de carbono en 150 ha seleccionadas	✅ 150 ha bajo protocolo de monitoreo
ODS 8 — Trabajo Decente	8.5 Acceso a empleo de calidad	310 jornales comunitarios en viveros (mujeres/jóvenes)	✅ 310 jornales generados
ODS 2 — Hambre Cero	2.3 Productividad pequeños productores	Acuicultura sostenible: engorde concha prieta 250K juveniles	✅ 250.000 juveniles en piloto
ODS 1 — Fin de la Pobreza	1.4 Acceso a recursos naturales	Proyectos de restauración con beneficiarios directos	✅ 2.100+ personas beneficiadas
ODS 4 — Educación de Calidad	4.7 Educación para desarrollo sostenible	Talleres en 6 comunidades costeras	✅ 6 comunidades capacitadas
ODS 13 — Acción por el Clima	13.3 Mitigación y adaptación al cambio climático	Valoración secuestro de carbono en 150 ha	✅ ≈500.000 t CO ₂ capturadas (150 ha)
ODS 17 — Alianzas	17.16 Cooperación multinivel	Global Mangrove Alliance, CI, WWF, DP World, ESPOL	✅ 8 alianzas estratégicas activas

3. INDICADORES CLAVE DE IMPACTO (KPIs) — 2025

3.1 IMPACTO AMBIENTAL — RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN

INDICADORES AMBIENTALES PRINCIPALES — 2025

PLAN INTEGRAL RESTAURACIÓN GOLFO DE GUAYAQUIL

- Hectáreas bajo plan de restauración 2025 → 1.400 ha
- Hectáreas históricas restauradas (acumulado) → 1.600 ha
- Tasa de éxito en supervivencia → 90 %

PROPAGACIÓN EN VIVEROS

- Plantas propagadas y sembradas → 92.000 u
- Jornales comunitarios generados (viveros) → 310
- Beneficiarios (mujeres y jóvenes) → 155

MONITOREO CIENTÍFICO

- Hectáreas bajo monitoreo de carbono → 150 ha
- Toneladas CO₂ secuestradas (150 ha, 18 años) → 500.000 t

- Plantas monitoreadas en Isla AquaForest → 23.200 u
- Tasa de crecimiento promedio anual → +28,5 %

BIODIVERSIDAD Y FAUNA

- Especies de fauna indicadora documentadas → 52 sp
- Especies de aves migratorias registradas → 28 sp
- Poblaciones de peces (enumeradas) → 34 sp
- Crustáceos y moluscos de importancia local → 18 sp

CONTROL DE CONTAMINACIÓN

- Biofiltros piloto para camaroneras → 5
- Residuos sólidos retirados de costas → 12,4 t
- Drenajes de acuicultura con manglar nativo → 12 km

Indicadores GRI vinculados: GRI 304 (Biodiversidad) · GRI 305 (Emisiones & Captura de Carbono) · GRI 306 (Residuos y Contaminación)

3.2 IMPACTO SOCIAL Y COMUNITARIO

INDICADORES SOCIALES Y COMUNITARIOS – 2025

ALCANCE COMUNITARIO DIRECTO

- Familias beneficiadas directamente → 1.850
- Personas impactadas (directas + indirectas) → 7.850
- Comunidades en territorios de intervención → 6
(Posorja, Puerto El Morro, Balao, Naranjal, Puna Nueva, Durán)

GENERACIÓN DE EMPLEO VERDE

- Jornales comunitarios (viveros 2025) → 310
- Empleo en proyectos de restauración → 128
- Empleos verdes sostenidos (anualizado) → 187
- Ingresos promedio jornalero/mes → USD 320

EMPODERAMIENTO FEMENINO Y JOVEN

- Mujeres en programas de vivero → 78 %
- Jóvenes menores 30 años participando → 52 %
- Liderazgos femeninos en comités locales → 65 %
- Ingresos incrementados (mujeres participantes) → +25 %

EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN

- Talleres de capacitación realizados → 8
- Personas capacitadas en técnicas sostenibles → 380

SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIÓN

- Sistemas de engorde concha prieta → 1
- Juveniles en piloto de acuicultura → 250.000
- Familias beneficiadas en seguridad alimentaria → 20

Indicadores GRI vinculados: GRI 413 (Comunidades Locales) · GRI 401 (Empleo) · GRI 404 (Formación y Educación) · GRI 203 (Impactos Económicos Indirectos)

3.3 IMPACTO PRODUCTIVO Y ECONÓMICO — BIOECONOMÍA AZUL

INDICADORES ECONÓMICOS Y PRODUCTIVOS – 2025

MOVILIZACIÓN FINANCIERA Y COOPERACIÓN

- Fondos de cooperación captados 2025 → USD 250.000
- Socios ejecutores de proyectos → 6
- Proyectos con cofinanciamiento → 11
- Alianzas con organismos multilaterales → 8

ARTICULACIÓN CON SECTOR PRIVADO

- Proyectos con PYMES camaroneras → 4
- PYMES encuestadas (Iniciativa Jurisdiccional) → 25
- Empresas privadas en restauración → 6
(DP World, ProMarisco, Fundación Humana, ACCIONA PTAR, Jandenul)
- Valor generado (insumos y servicios) → USD 200K


ECONOMÍA CIRCULAR Y BIOECONOMÍA

- Sistemas de biofiltros piloto en camaroneras → 5
- Eficiencia hídrica mejorada (estimada) → +18 %
- Reducción de efluentes tratados → +42 %
- Especies de valor comercial en recuperación → 3
(concha prieta, peces, crustáceos)

VALOR AGREGADO Y SERVICIOS ECOSISTÉMICOS

- Valor de servicios ecosistémicos (150 ha) → USD 3,2M
(Captura de carbono, control de erosión, hábitat, filtración, sostenibilidad pesquera)
- Ingresos por acceso a biofiltros → USD 75K
- Potencial de venta de bonos de carbono → USD 185K

POSICIONAMIENTO EN MERCADOS INTERNACIONALES

- Artículos científicos publicados → 2
- Atlas histórico de restauración editado → 1
- Presentaciones en congresos internacionales → 2
- Visibilidad en Global Mangrove Alliance →  Activa

Indicadores GRI vinculados: GRI 201 (Desempeño Económico) · GRI 203 (Impactos Económicos Indirectos) · GRI 204 (Cadena de Suministro)

4. LÍNEA DE PRODUCCIÓN CIENTÍFICA 2025 — GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

4.1 ARTÍCULOS CIENTÍFICOS PUBLICADOS

ARTÍCULO 1: "DINÁMICA ECOLÓGICA DE RESTAURACIÓN DE MANGLAR EN ECOSISTEMAS EUTROFIZADOS DEL GOLFO DE GUAYAQUIL"

Subtítulo: *Un Caso Exitoso de 15 Años de Participación Comunitaria*

ARTÍCULO 2: "UNIENDO EL CONOCIMIENTO ANCESTRAL Y LA CIENCIA ECOSISTÉMICA PARA LA RESTAURACIÓN COSTERA EN AMÉRICA LATINA"

4.2 PUBLICACIÓN: ATLAS HISTÓRICO DE RESTAURACIÓN DE MANGLAR

"ATLAS HISTÓRICO DE RESTAURACIÓN DE MANGLAR EN EL GOLFO DE GUAYAQUIL (1999–2025)"

5. ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN, CONFERENCIAS Y REDES CIENTÍFICAS

5.1 PANEL DE CONSERVACIÓN DE ECOSISTEMAS COSTEROS

CARBON FORUM 2025 — ESPOL, Guayaquil

5.2 CONGRESO ECUATORIANO DE MANGLARES

Universidad del Pacífico — Octubre 2025

5.3 MEMBRESÍA Y PARTICIPACIÓN EN GLOBAL MANGROVE ALLIANCE Capítulo Ecuador

Aspecto	Detalles
Red	Global Mangrove Alliance (GMA) — Red internacional coordinada por IUCN
Rol de Calisur	Miembro activo — Capítulo Ecuador
Actividades 2025	<ul style="list-style-type: none">• Participación en 4 reuniones técnicas anuales• Contribución de datos a base de datos global GMA• Co-liderazgo de subgrupo: <i>"Restauración en Contextos de Contaminación"</i>• Articulación con 6 miembros de capítulos latinoamericanos
Visibilidad	Perfil institucional incluido en plataforma global GMA

PROYECTOS OPERACIONALES 2025 — EJECUCIÓN E INNOVACIÓN

6.1 PLAN INTEGRAL DE RESTAURACIÓN — 1.400 HECTÁREAS

PROYECTO: "MANGLARES PARA EL CLIMA"

6.2 INICIATIVA JURISDICCIONAL — SECTOR CAMARONERO

PROYECTO: "CAMARONICULTURA SOSTENIBLE Y RESTAURACIÓN"

6.3 VIVEROS COMUNITARIOS — PROPAGACIÓN MASIVA

PROYECTO: "VIVEROS COMUNITARIOS DE MANGLAR"

6.4 MONITOREO CIENTÍFICO Y CARBONO AZUL

Sub-proyecto A: Isla AquaForest — Monitoreo de Crecimiento

Sub-proyecto B: Valoración de Carbono — 150 Hectáreas

6.5 BIOFILTROS DE MANGLAR — INNOVACIÓN AMBIENTAL

PROYECTO: "SISTEMAS DE BIOFILTROS PARA CAMARONERAS"

6.6 ACUICULTURA SOSTENIBLE — CONCHA PRIETA

PROYECTO: "ENGORDE DE CONCHA PRIETA EN DRENAJES DE CAMARONERAS"

7. PROYECTOS DE RESTAURACIÓN CON ALIADOS EMPRESARIALES

7.1 ALIANZAS Y EJECUCIÓN CONJUNTA

Aliado Empresarial	Proyecto	Hectáreas	Comunidades	Estado
DP World	Restauración en terminal portuaria + zona de amortiguamiento	18 ha	Puerto El Morro	✓ Ejecución
ProMarisco	Restauración en zonas de influencia camaronera	36 ha	Balao	✓ Ejecución
Fundación Humana	Restauración comunitaria integrada	3 ha	Posorja	✓ Ejecución
ACCIONA PTAR Los Merinos	Restauración + biofiltros de planta de tratamiento	1,2 ha	Durán	✓ Diseño
Jandenu	Monitoreo científico + propagación	150 ha (monitoreo)	Múltiples	✓ Operativo

Total: 58,2 ha en ejecución con sector privado (2025)

8. ÍNDICES DE GESTIÓN — ESTÁNDARES B CORP Y ORGANISMOS INTERNACIONALES

8.1 EVALUACIÓN B CORP & IMPACTO SOCIAL







Dimensión B Corp	Puntaje 2024	Puntaje 2025	Meta 2026	Benchmark Global ONG (Promedio)
Gobernanza	78/100	86/100	91/100	75/100
Trabajadores	72/100	81/100	88/100	72/100
Comunidad	88/100	94/100	97/100	70/100
Medio Ambiente	91/100	96/100	98/100	68/100
Clientes / Beneficiarios	84/100	91/100	95/100	74/100
PUNTAJE TOTAL	82,6/100	89,6/100	93,8/100	71,8/100

Calisur 2025 supera el benchmark internacional en \$\$+24,7%\$\$ puntos — Posicionamiento en categoría "Líderes de Impacto" según estándares B Corp

8.2 INDICADORES GRI — REPORTE DE SOSTENIBILIDAD

Estándar GRI	Indicador	Métrica 2025	Estado
GRI 201	Valor económico directo generado	USD 250,000 captado	
GRI 203	Impactos económicos indirectos	USD 200K (mano de obra comunitaria)	
GRI 204	Cadena de suministro local	85% proveedores locales	
GRI 304	Biodiversidad	52 especies fauna; 1.600 ha protegidas	
GRI 305	Emisiones (Carbono)	500.000 t CO ₂ capturadas	
GRI 306	Residuos	12,4 t retiradas de costas	
GRI 401	Empleo	187 empleos verdes sostenidos	
GRI 403	Salud y seguridad	0 accidentes laborales; cumplimiento 100%	
GRI 404	Formación	380 personas capacitadas	
GRI 413	Comunidades locales	7.850 personas impactadas	

8.3 ALINEACIÓN CON MARCOS INTERNACIONALES

Marco / Red	Membresía / Alineación	Estado 2025
Ramsar Convention	Humedales de importancia internacional	 Zona designada (Golfo)
Global Mangrove Alliance	Capítulo Ecuador	 Miembro activo
GRI Standards	Reporte de sostenibilidad	 GRI Standards certified
ODS ONU 2030	Alineación multiobjetivo	 8 ODS activos
Net Zero Initiative	Carbono neutralidad	 En diseño 2026
Blue Carbon Initiative	Estándares de carbono azul	 Contribuidor técnico

AGRADECEMOS A TODOS NUESTROS MIEMBROS, DIRECTIVOS, EMPRESAS BENEFADORAS Y AMIGOS que COLABORAN SEGUNDO A SEGUNDO PARA EL LOGRO DE NUESTRAS METAS
ATT.

Ing. Nelly Bohórquez Cantos
DIRECTORA EJECUTIVA de FUNDACION CALISUR